



Conseil d'administration
02 Fevrier 2023



***Approbation du procès-verbal
du Conseil du 24 novembre 2022***



Actualités du président

Réforme des retraites

- **Principales mesures qui vont impacter le régime de base de la Cavec**
 - Abandon de la mesure de transfert aux URSSAF du recouvrement des cotisations dues à l'AGIRC-ARRCO
 - Accélération du calendrier de relèvement de la durée d'assurance requise pour le taux plein
 - Maintien et adaptation des possibilités de départs anticipés
 - Revalorisation de la pension minimale pour une carrière complète (85% du SMIC net) : les PL ne sont pas concernées
 - Ouverture des droits en cas de cumul emploi-retraite intégral
 - Extension du dispositif de retraite progressive
 - Création d'une assurance vieillesse pour les aidants (AVA)

La CNAVPL

- **Réélection de du Bureau du CA de la CNAVPL**
 - **Thierry Lardenois (CARMF) Président**
 - **Philippe Berthelot (CAVP) Vice-Président**
 - **Eric Quievre (CARCDSF) Vice-Président**
 - **Stéphane Beulay (CARPIMKO) Secrétaire Général**
 - **Gilles Desert (CARPV) Secrétaire Général adjoint**
 - **Frédéric Rogier (Cavec) Trésorier**
- **Dominique Hubert (EC) est un des représentant de la CNPL à la CNAVPL**
- **Cavec : Alain Rolland renommé administrateur suppléant à la CNAVPL de Frédéric Rogier**
- **CIPAV : information judiciaire ouverte pour « escroquerie en bande organisée, concussion, faux et usage de faux »**



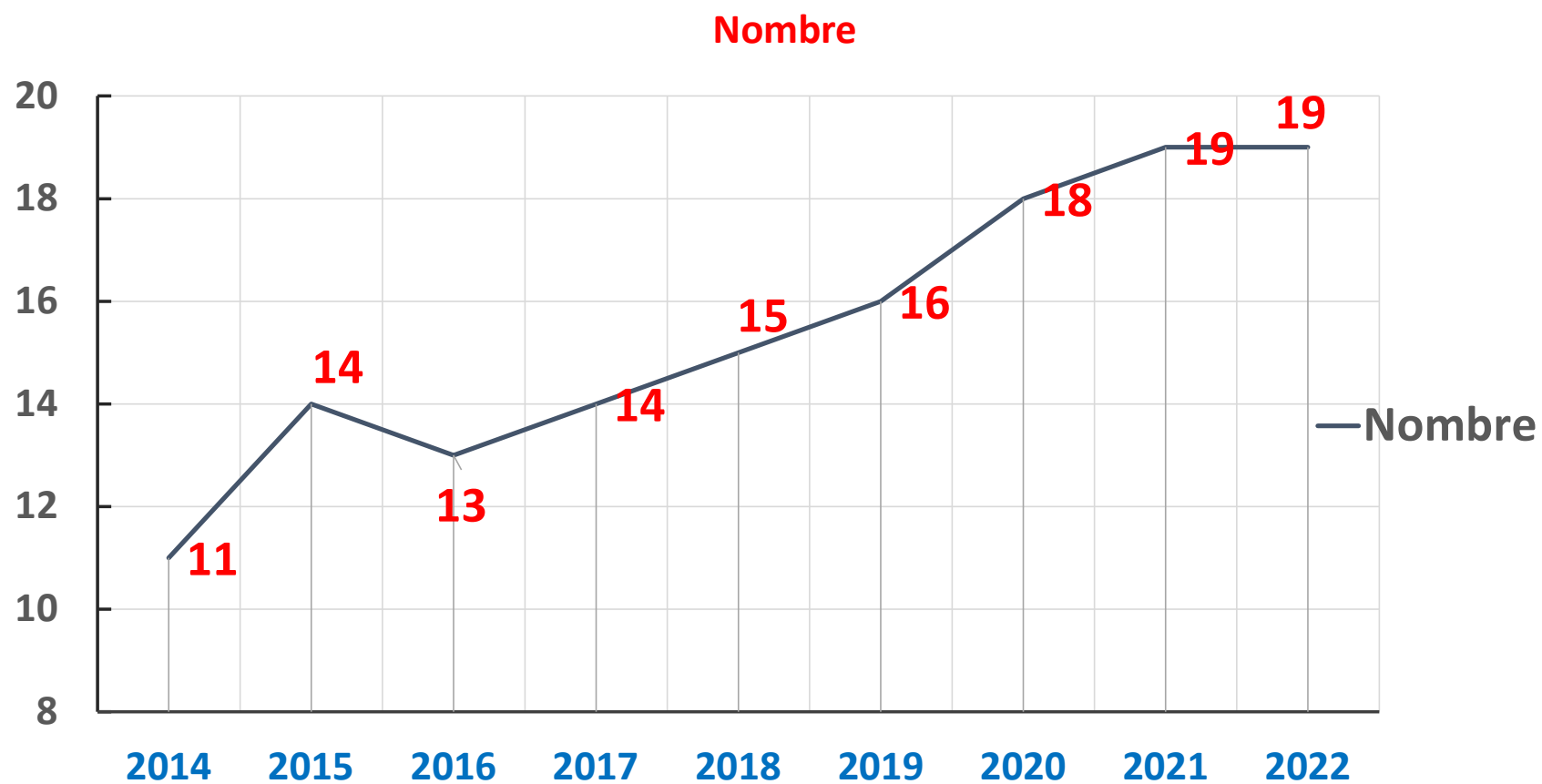
LE CNOEC

Election à la présidence du CNOEC de Cécile de Saint-Michel qui s'est présentée contre Jean-Luc Flabeau , dauphin de Lionel Canesi

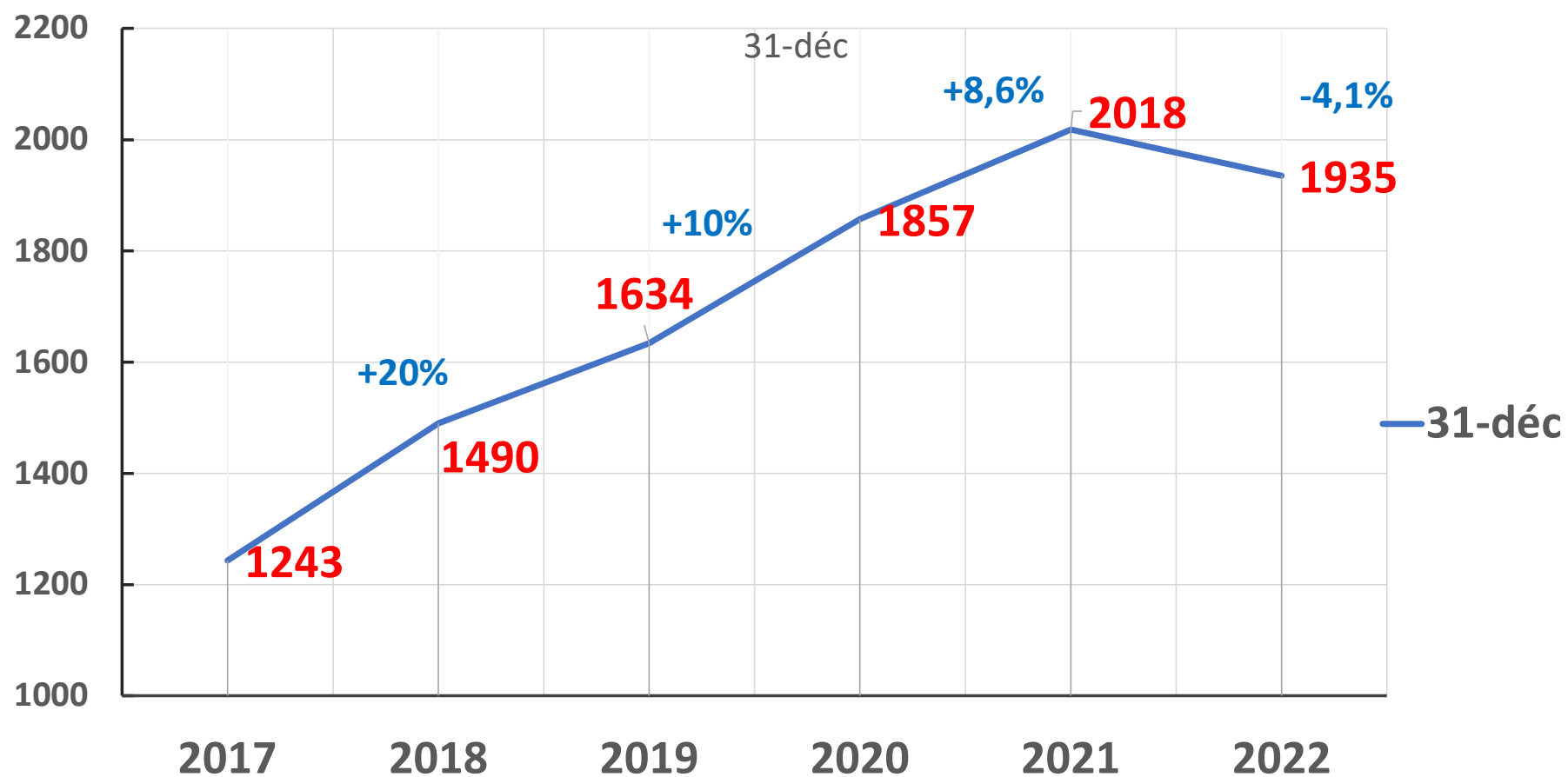


Les effectifs des associations

Le nombre d'associations de la Fédération



Evolution de l'effectif des associations





Nombre d'adhérents

1/1/2022 2 018

Entrées 222

Sorties 305

31/12/2022 1 935

Taux de pénétration

2 Asso de 25 à 30%

2 Asso de 20 à 25%

5 Asso de 15 à 20%

4 Asso de 10 à 15%

6 Asso <10%

Total 13,5%

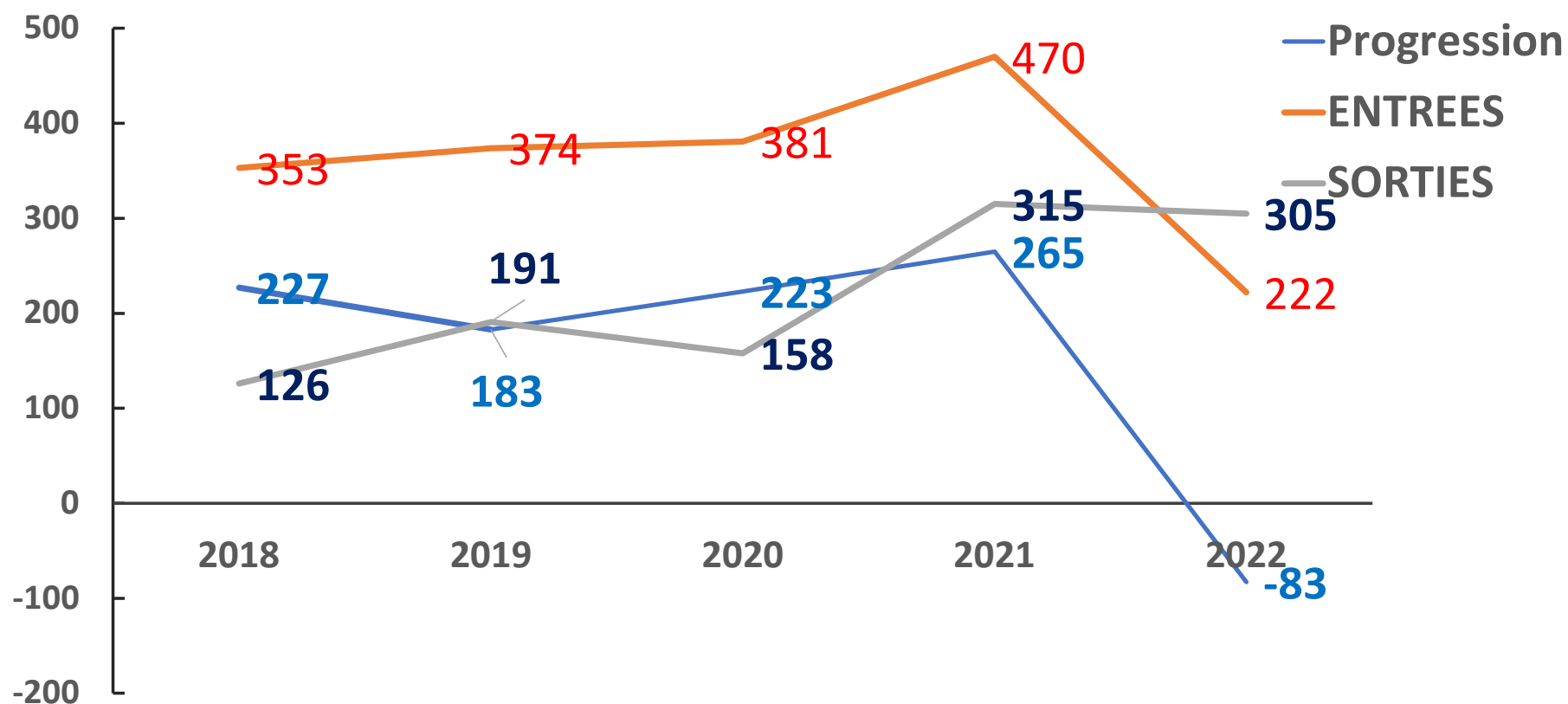
NM	1/1	E	S	31/12	TP 2022	TP 2021
AMECRA	62	21	26	57	16	18,7
ECR LORRAINE	57	11	13	55	16,7	17,6
AROE	107	2	5	104	18,7	18,6
ECR AQUITAINE	47	9	22	34	4,6	7,1
ECR AUVERGNE	60	4	3	61	23,9	25,9
ECR BOURGOGNE FRANCHE C.	52	13		65	12,9	10,5
ECR BRETAGNE	114	16	20	110	15	17,2
ECR CENTRE CREC	43	6	9	40	9,0	10,2
ECR CHAMPAGNE	13	3		16	6,8	5,7
ECR LANGUEDOC ROUSSILLON	116	10	55	71	9,9	17,4
ECR LIMOGES	29	3	6	26	12,7	14,3
ECR MARSEILLE PROVENCE ALPES	116	7		123	8,0	8,2
ECR NORMANDIE	41		13	28	5,3	8,1
ECR PARIS IDF	534	55	67	522	13,8	13,2
ECR PAYS DE LA LOIRE	110	8	1	117	16,5	16,3
ECR PICARDEN	67	1	4	64	25,4	26,9
ECR POITOU CHARENTE VENDEE	74	3	9	68	20,6	24,9
ECR RHONE ALPES	226	33	43	216	13,4	14,4
ECR TOULOUSE OCCITANIE	150	17	9	158	29,7	30,2



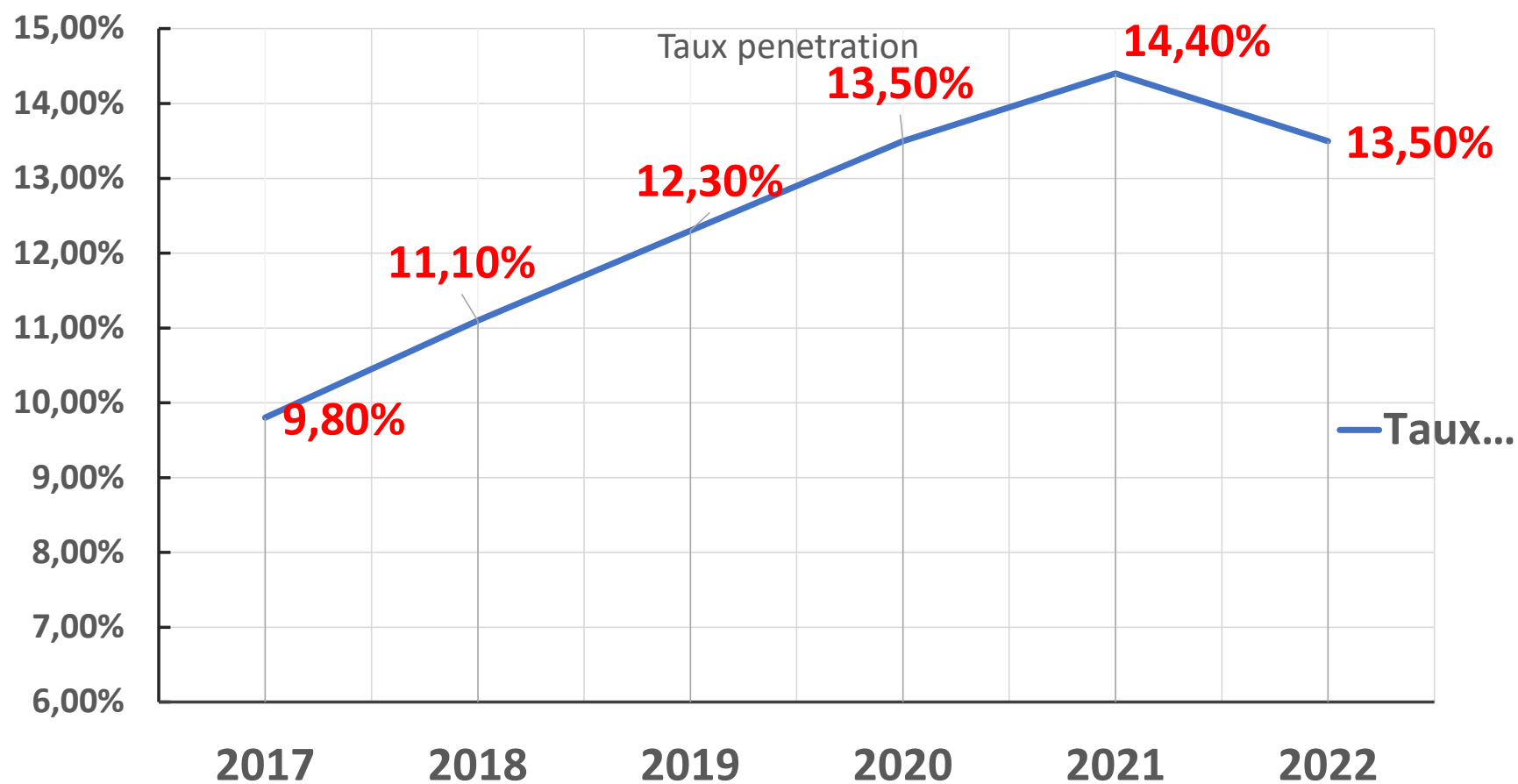
Calcul des effectifs : Rappel des règles

- On prend au 31 décembre 2022 les adhérents qui ont payé leur cotisation de l'année 2022
- On élimine donc les adhérents qui n'ont pas payé leur cotisation de l'année 2022
- On peut garder les adhérents qui ont réglé leur cotisation de 2022 début 2023
- On prend en compte les adhérents qui étaient exonérés de cotisation en 2022
- On ne prend pas en compte les conjoints qui paient une cotisation

Les entrées et sorties des effectifs des associations



Evolution du taux de pénétration d'ECR



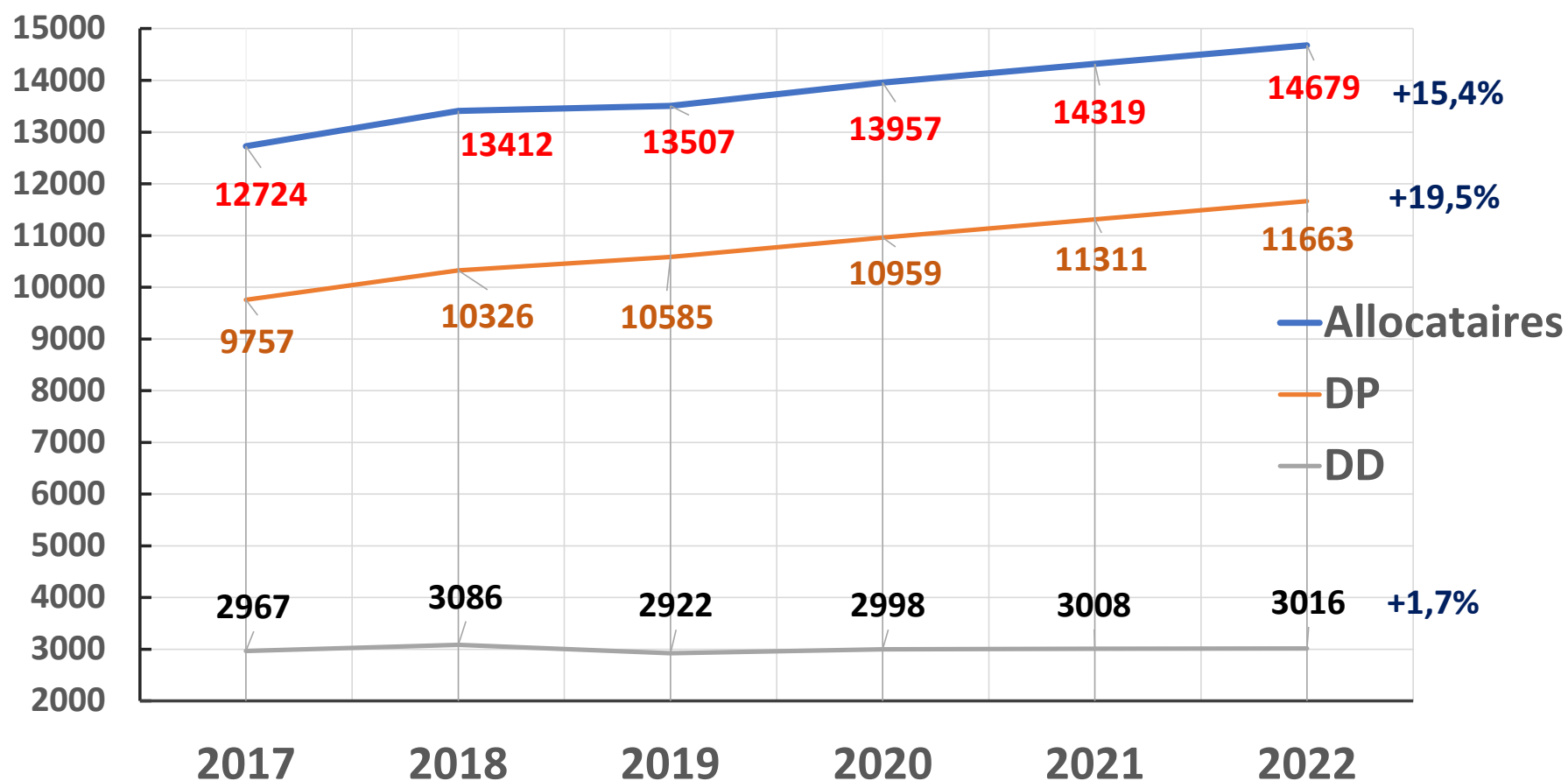
La variation des allocataires de la profession

Effectif des allocataires	2022	2021		
Grandes Régions	14 327	14 074	+1,8%	%
Ile-de-France	3 770	4 053	-7,0%	26,3%
Auvergne Rhône Alpes	1 864	1 799	+3,6%	13,0%
Provence Alpes Cote d'azur	1 532	1 423	+7,7%	10,7%
Nouvelle Aquitaine	1 272	1 166	+9,1%	8,9%
Occitanie	1 250	1 162	+7,6%	8,7%
Grand Est	920	884	+4,1%	6,4%
Hauts de France	808	825	-2,1%	5,6%
Bretagne	735	664	+10,7%	5,1%
Pays de La Loire	707	676	+4,6%	4,9%
Normandie	524	506	+3,6%	3,7%
Bourgogne Franche Comté	502	494	+1,6%	3,5%
Centre Val de Loire	443	422	+5,0%	3,1%

La pénétration d'ECR chez les retraités de la profession (2022)

Effectif des allocataires	Allocataires		ECR 22	ECR 21	▲
Grandes Régions	14 327	100%	1 935	2018	-4,1%
Ile-de-France	3 770	26,3%	522	534	-2,3%
Auvergne Rhône Alpes	1 864	13,0%	277	286	-3,2%
Provence Alpes Cote d'azur	1 532	10,7%	123	116	+6,0%
Nouvelle Aquitaine	1 272	8,9%	128	150	-14,7%
Occitanie	1 250	8,7%	229	266	-13,9%
Grand Est	920	6,4%	128	132	-3,0%
Hauts de France	808	5,6%	168	174	-3,5%
Pays de La Loire	707	4,9%	117	110	+6,4%
Bretagne	735	5,1%	110	114	-3,5%
Normandie	524	3,7%	28	41	-31,7%
Bourgogne Franche C.	502	3,5%	65	52	+25,0%
Centre Val de Loire	443	3,1%	40	43	-7,0%

1. Progression des allocataires de la Cavec



La pénétration d'ECR chez les retraités de la profession (2022)

Effectif des allocataires	Allocataires		ECR	TP 2022	TP 2021
Grandes Régions	14 327	100%	1 935	13,5%	14.4%
Ile-de-France	3 770	26,3%	522	13,8%	13,2%
Auvergne Rhône Alpes	1 864	13,0%	277	14,9%	15,9%
Provence Alpes Cote d'azur	1 532	10,7%	123	8,0%	8,2%
Nouvelle Aquitaine	1 272	8,9%	128	10,1%	12,9%
Toulouse Occitanie	1 250	8,7%	229	18,3%	22,9%
Grand Est	920	6,4%	128	13,9%	14,9%
Hauts de France	808	5,6%	168	20,8%	21,1%
Pays de La Loire	707	4,9%	117	16,5%	16,3%
Bretagne	735	5,1%	110	15,0%	17,2%
Normandie	524	3,7%	28	5,3%	8,1%
Bourgogne Franche C.	502	3,5%	65	18,9%	20,2%
Centre Val de Loire	443	3,1%	40	9%	10,2%

Pénétration

Régions:

-10%	3
10 à 15%	5
15 à 20%	3
20 à 30%	1

L'âge des adhérents des associations au 31/12/2022

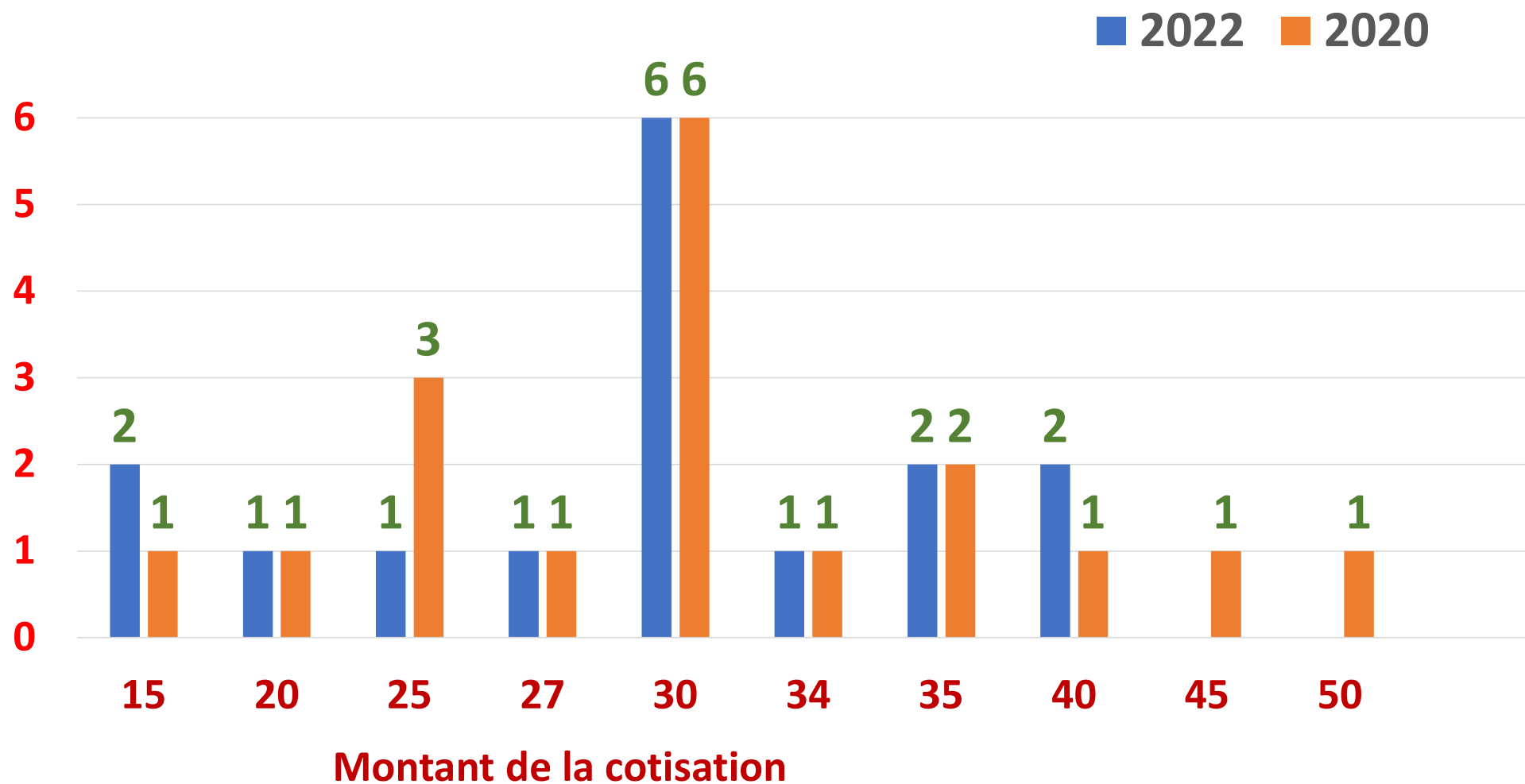
➤ Statistiques portants sur 14 associations représentant 1593 adhérents (81%)

	60/70 ans	71/80 ans	+80 ans
Au 31/12/2021	29,6%	45,2%	25,2%
Au 31/12/2022	27,9%	47,6%	24,5%
Entrées	48,6%	38,7%	12,7%
Sorties	48,7%	22,8%	28,5%



Questionnaire Associations

Les cotisations des associations



Les subventions des associations

Subventions € Nombre	2022	2020
< 1 500	4	2
De 2 000 à 3 500	5	7
16 000 (démarriage)		1
+ 20 000	1	1
Total	10	11

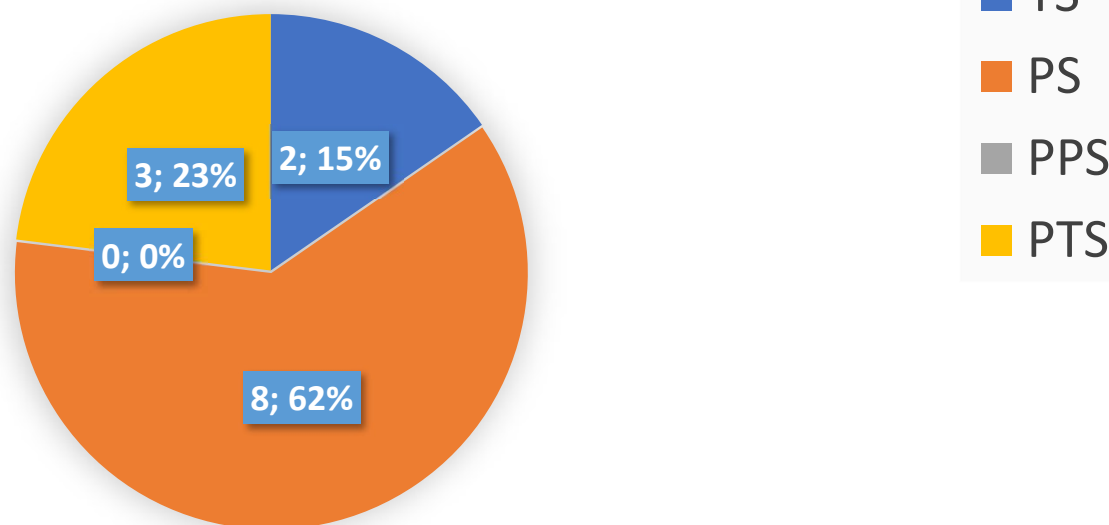
**Sur 15 réponses 10 associations ont reçu une subvention (67%). Montants reçus en légère progression par rapport à 2020. 2 associations ont obtenu une subvention en 2022 pour la première fois
1 asso ne reçoit plus de subvention**

OBJECTIF

- Les Institutions doivent nous soutenir
- Sans leur soutien nous ne pouvons « exister » et « avancer »
- Ne pas se décourager, la ténacité finit toujours par payer
- Ne pas oublier de tenir compte des prestations en nature, mais il peut y avoir les deux...

Que pensez-vous de l'évolution de votre association ces deux dernières années? (12 réponses)

Nombre



TS: Tout à fait satisfaisant **PS:** Plutôt satisfaisant **PPS:** Plutôt pas satisfaisant **PTS:** Pas du tout satisfaisant

Quelles sont les actions que vous souhaitez réaliser dans les deux années?

ACTIONS A REALISER	Nombre Asso
1. Développer le nombre d'adhérents	7
2. Développer les activités et les événements	6
3. Développer les Newsletter	4
4. Développer le coaching mémoire	5
5. Améliorer la gestion de l'association	4
Autres actions citées: créer un site, développer les Visioconférences, mettre en place formation, recherche de financement, campagne de communication	

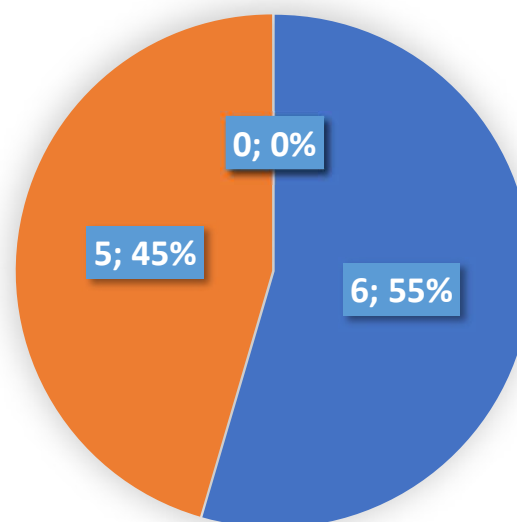
***Comment communiquez-vous avec vos adhérents?
(15 réponses)***

Comment? Par:	Nombre D'asso	%
Mail	12	80%
Courrier	6	40%
Bulletin	3	20%
Newsletter	7	47%

Nombre de moyens utilisés Par les associations	Nombre D'asso
4	1
3	5
2	2
1	8

Que pensez-vous des actions menées par ECR ces deux dernières années? (10 réponses)

Nombre



TS: Tout à fait satisfaisant **PS:** Plutôt satisfaisant **PPS:** Plutôt pas satisfaisant **PTS:** Pas du tout satisfaisant

Quelles sont les réalisations marquantes de la fédération ces deux dernières années?

ACTIONS MARQUANTES D'ECR CES DEUX DERNIERES ANNEES	Nombre Asso	%
1. Les offres de services	10	60%
2. Les Visioconférences	5	33%
3. Logiciels de gestion (Yapla Wix)	5	33%
4. CAVEC	3	20%
Autres actions citées: Circulaire ECR, Newsletter, Info sur les asso, CA, Ecoute confrère		

Quelles sont les actions que doit entreprendre ECR dans les deux prochaines années?

ACTIONS A ENTREPRENDRE OU POURSUIVRE	Nombre Asso
1. Développer les offres de services	6
2. Développer les Visioconférences	3
3. Développer les Newsletters	3
3. Développer les Moyens pour contacter les adhérents	2
4. Développer base documentaire	2
5. Développer les échanges d'information sur les asso.	2
Autres actions citées: harmoniser coaching et cotisation, poursuivre action Cavec, Journal national, animation sur bien vieillir, Alerte pour retraités et jeunes professionnels en difficulté, programme sur le stress post-professionnel	

Les orientations de la fédération 2023/2024

Développement des associations

- ✓ C'est l'objectif le plus cité par les associations pour elles-mêmes et pour la fédération
- ✓ Il se concentre sur le développement des activités de l'association et sur l'augmentation du nombre d'adhérents (le taux de pénétration des associations dans leur régions montre le potentiel qui existe)
- ✓ Développement des activités par:
 - **Leurs mises en œuvre par chaque association (réunions conviviales, AG...)**
 - **La poursuite et l'augmentation des Visioconférences et Webinaires proposées par la fédération**
 - **Le développement des offres de service**
leur développement est le 2^{ème} élément le plus cité dans les réalisations à entreprendre par la fédération : faire la promotion de celles qui existent et en trouver d'autres
 - **L'organisation entre les associations d'un échange d'information sur ce qui se fait dans les associations**
 - **L'aide aux associations à développer leurs outils de communication et de gestion (Site, promotion de l'association, Newsletter...)**

Développement des associations (suite)

- ✓ Développement du nombre d'adhérents
 - **Développer les contacts avec les retraités non adhérents et les futurs retraités:** Disponibilité du fichier des retraités, Newsletter nationale et régionale,
 - **Développer les activités des associations (cf ci-dessus)**
 - **Faire la promotion des offres de services**
 - **Fidéliser les retraités adhérents (contact...)**
 - **Développer une base documentaire (Sur le site d'ECR)**
 - **Faciliter la gestion des adhérents (poursuite de la mise en place d'outils)**



Les orientations de la fédération 2023/2024

Les actions à poursuivre par la Fédération:

- ✓ **Faire connaître la Fédération** auprès des retraités et des Institutions (nationales et régionales)
 - Poursuivre notre présence dans les congrès
 - Rencontrer les responsables et les gens qui comptent
 - Communiquer sur ce que nous sommes et les actions entreprises

- ✓ **Les actions auprès de la Cavec et des Institutions**
 - les définir concrètement
 - Les réaliser et communiquer sur ces actions
 - Se faire « aider » par la Cavec dont c'est la mission d'accompagner les retraités dans leur Bien Vieillir
 - Développer Ecoute confrères



Situation financière



Cotisations versées par les associations à la Fédération

6 euros par adhérent en 2023 (6€ en 2022)

Gratuite l'année de la création de l'association



Relations avec la Cavec et les Institutions



Relations avec la Cavec

➤ **Situation financière au 31/12/2022 (Estimation)**

Réserves 1 844 millions € (au 31/12/2021: 2 168M€, 31/12/2020: 1 931M€)

➤ **Réélection du Bureau pour trois ans à l'unanimité**

Alain Rolland, président de la commission COG/Qualité, invité au Bureau, avec trois autres présidents de commission, pour l'importance des sujets traités par la commission et pour permettre d'avoir « la voix des retraités » au Bureau.

➤ **RGPD**

➤ **Dépendance réactivée?**

➤ **Réévaluation des pensions du régime complémentaire au 1/1/2023 de 5,60% et allocation forfaitaire inflation de 300€**



***Compte-rendu des commissions
Et délibérations éventuelles***



Les Offres de services



Offre Francis Lefebvre (1): Documentation fiscale

- ***Donner aux adhérents la possibilité de consulter la documentation FL sur l'intranet de FL : Mémentis fiscal (mémento, FR, jurisprudence), Successions/Libéralités, le bulletin du patrimoine***
- ***Modalités: sur le site de la Fédération***
 - ***Accès à une page dédiée à nos adhérents (avec MP)***
 - ***De cette page accès à l'intranet FL (Login et MP) et identification auprès de l'administrateur du site***
 - ***Accès simultané limité à 5 personnes***
 - ***Rentrer dans l'intranet que les adhérents qui en ont fait la demande***
- ***Cout annuel : 3 690 € TTC***



Offre Francis Lefebvre (2): L' Aide-mémoire du patrimoine

- ***L' Aide - mémoire du patrimoine***
Toutes les informations clefs pour aborder la gestion du patrimoine
- ***Tarif 53€ TTC avec 10% pour le tarif de souscription***
- ***Recenser le nombre d'adhérents qui serait intéressé.***



Offre AUDIKA



PARTENAIRE DE



Confédération Nationale des
Retraités des Professions Libérales

- *Renouvelée jusqu'au 31/12/2023*
- *Le bilan auditif gratuit est sans limite de date*
- *Promotions à certaines périodes*
- *En contrepartie communication Audika dans les trois lettres de la CNRPL, page de présentation sur le site, **Mail/lettre aux adhérents**, présence au congrès UNAPL,*
Les associations régionales s'engagent à envoyer à leurs adhérents un mail proposant cette offre
- *Attestation à délivrer par les associations régionales aux adhérents qui solliciteront le bénéfice du partenariat (cf. modèle)*



Mutuelle - VIASANTE (1)

- **Rappel: contrat signé le 30/07/2018 avec effet le 01/09/2018.**
Les cotisations sont les mêmes quelque soit l'âge des adhérents: en 2022 118,35€ pour une personne, 218,97€ pour un couple.
- **Effectifs: 2022 180 adhérents + 131 conjoints = 311 bénéficiaires**
- **La réforme du « zéro reste à charge » baptisée 100% santé est entrée en vigueur le 01/01/2021.**
Des prestations plus importantes pour Viasanté que les cotisations ne couvrent pas:

	Cotisations	Prestations	Pertes	Ratio P/C%
2019	78 329	106 346	28 017	135
2020	163 219	183 782	20 563	112,6
2021	264 874	328 232	63 358	123,9
2022		Pas avant 30 juin		
- **Les adhésions sont insuffisantes pour atteindre un seuil de rentabilité. Les adhésions se concentrent dans 3 ou 4 régions.**

Mutuelle - VIASANTE (2)

- Conséquences sur les tarifs: 2020 +1%, 2021 +10%, 2022 +10% (15% avant négociation), 2023 +20% (est.)
- Proposition de Viasanté

Cotisations TTC/mois*				
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 4
Enfant	16,31 €	25,34 €	32,68 €	45,42 €
<60ans	36,92 €	57,63 €	73,54 €	105,64 €
60-64ans	42,46 €	65,16 €	84,25 €	115,84 €
65-69ans	47,64 €	72,27 €	93,35 €	126,87 €
70-74ans	54,97 €	82,24 €	106,23 €	141,95 €
75-79ans	65,18 €	95,68 €	123,51 €	161,73 €
>80ans	84,75 €	120,63 €	155,02 €	197,53 €

* assistance incluse

Quatre options , Tarifs en fonction de l'âge
Le conjoint s'inscrit en fonction de son âge

Mutuelle - VIASANTE (4)

- ***Possibilité pour les affiliés de rester dans l'ancien contrat avec une augmentation de 20%. Les nouveaux tarifs 2023 ont été communiqués aux administrateurs***
- ***Possibilité de basculer dans le nouveau contrat pour les adhérents de l'ancien contrat***
- ***Communication aux adhérents de l'ancien contrat faite par Viasanté (Lettre puis contact)***
- ***Communication aux adhérents des associations par les associations et la Fédération***
- ***Nouveau contrat effectif au 1/04/2023 ou au 1/03/2023?***

Mutualia (1)

➤ EVOLUTION DES EFFECTIFS

	Adhérents	Conjoints	Bénéficiaires 30/09/2022	Bénéficiaires 30/09/2021	Bénéficiaires 30/09/2021
CFR Niveau 1	121	17	138	51	4
CFR Niveau 2	163	50	213	120	10
CFR Niveau 3	297	108	405	231	9
CFR Niveau 4	454	127	581	167	
Total	1035	302	1337	589	23
Age Moyen	78,1	76,3			
Homme	46%				
Femme	54%				

Mutualia (2)

➤ Résultats techniques au 30/09/2022

En K€	Dépenses Réelles	Montant régime obligatoire	Montant Mutualia	Reste à charge	Taux de couverture	PSAP	Cotisations	Résultat technique	Ratio P/C
	(1)	(2)	(3)	(1-2-3)	(2+3)/1	(4)	(5)	(5-4-3)	
CFR Niveau 1	191	122	52	17	91%	8	60	0	99,8%
CFR Niveau 2	319	184	97	38	88%	14	113	2	97,7%
CFR Niveau 3	523	230	167	126	76%	25	219	27	87,1%
CFR Niveau 4	899	379	331	189	79%	50	359	-22	106,2%
Total	1932	915	647	370	81%	97	751	7	98,9%

Résultat technique 2021 -10K€, 2020 1K€

Mutualia (3)

➤ **Nouveaux tarifs 2023 (communiqués aux associations)**



Tarification TTC* 2023

AGRICOLE				
	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3	NIVEAU 4
Régime Agricole	71,29 €	83,06 €	88,57 €	108,96 €
Régime Alsace-Moselle	32,80 €	39,04 €	42,52 €	65,38 €

NON AGRICOLE				
	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3	NIVEAU 4
Régime Général	75,99 €	88,54 €	94,41 €	116,14 €
Régime Alsace-Moselle	34,96 €	41,61 €	45,32 €	69,69 €



Offre Thalazur

Offre Thalazur aux adhérents des associations régionales

- Les établissements Thalazur offrent un **hébergement intégré en hôtel-restaurant 4 ou 5 étoiles, en Normandie** à Cabourg et Ouistreham, **sur la côte Atlantique** à Carnac, Royan, Arcachon & Saint Jean de Luz, et **sur la Méditerranée** à Port Camargue, Bandol et Antibes.
- Une réduction **jusqu'à 30%** sur les **cures, escales, week-ends et courts séjours** de 1 à 5 jours, **jusqu'au 31 décembre 2023**.
- **Réservée aux adhérents des associations régionales: attestation à produire à la réservation et à l'arrivée dans l'établissement**
- Nouveau contact: Mme Cécile CAUS-DIDIER remplace Mme Marie-José VARIN
- Nouveau catalogue 2023 de l'offre



Offre Audika



PARTENAIRE DE



Confédération Nationale des
Retraités des Professions Libérales

- ***Renouvelée jusqu'au 31/12/2023***
- ***Le bilan auditif gratuit est sans limite de date***
- ***Promotions à certaines périodes***



Le DPR

- ***Refonte de l'application par Pluriel consultants en cours (8 000€)***
- ***Demande de diffusion par un adhérent au Lions Club?***



Commission communication



Événements organisés pour les associations

➤ ***Loi de Finances 2023 Webinaire***

Par Jean-Pierre Cossin

***Le 16 février 2023 de 14H30 à 17h au CSO et en
Visioconférence***

Nombre d'inscrits à ce jour?

➤ ***Circulaire ECR : en février 2023***



Circulaire ECR 2023

➤ ***Modification apportée par rapport à la Circulaire 2022:***

Elles offrent à leurs adhérents de nombreux services et outils comme :

- **Un soutien moral et financier en cas de difficultés de la vie** (nous pouvons vous accompagner notamment dans votre démarche auprès du fonds d'action sociale de la CAVEC – Contact Bernard UNAL 06 85 43 47 23),
- **Un dossier patrimonial du retraité** (aide organisationnelle pour faciliter les démarches en cas d'accident de la vie),
- **Des tarifs avantageux en matière de mutuelle santé** (Contact : bouissou.bernard@wanadoo.fr) , **de prothèses auditives et de séjours thalasso chez Thalazur.**
- La possibilité de **se connecter à la documentation fiscale de Francis Lefebvre.**
- **La possibilité d'aider les jeunes** en accompagnant les mémorialistes dans la rédaction de leur mémoire (opération coaching mémoire).

➤ ***Cotisations 2023?***



Communications récentes et à venir

- **CA ECR Décentralisé le 6 et 7 avril à Nancy**
- **Présence aux Congrès**
 - **ECF 12 et 13 juin au Touquet**
 - **IFEC 22 et 23 juin à Lyon (palais des congrès)**
 - **CNOEC 78^{ème} congrès du 27 au 29 septembre 2023 à Montpellier au Parc des expositions sur le thème de la « facture électronique et la data ».**
 - **Les Assises à Paris le 7 et 8 décembre à Paris**



Commission Ecoute Confrères

Bernard Unal



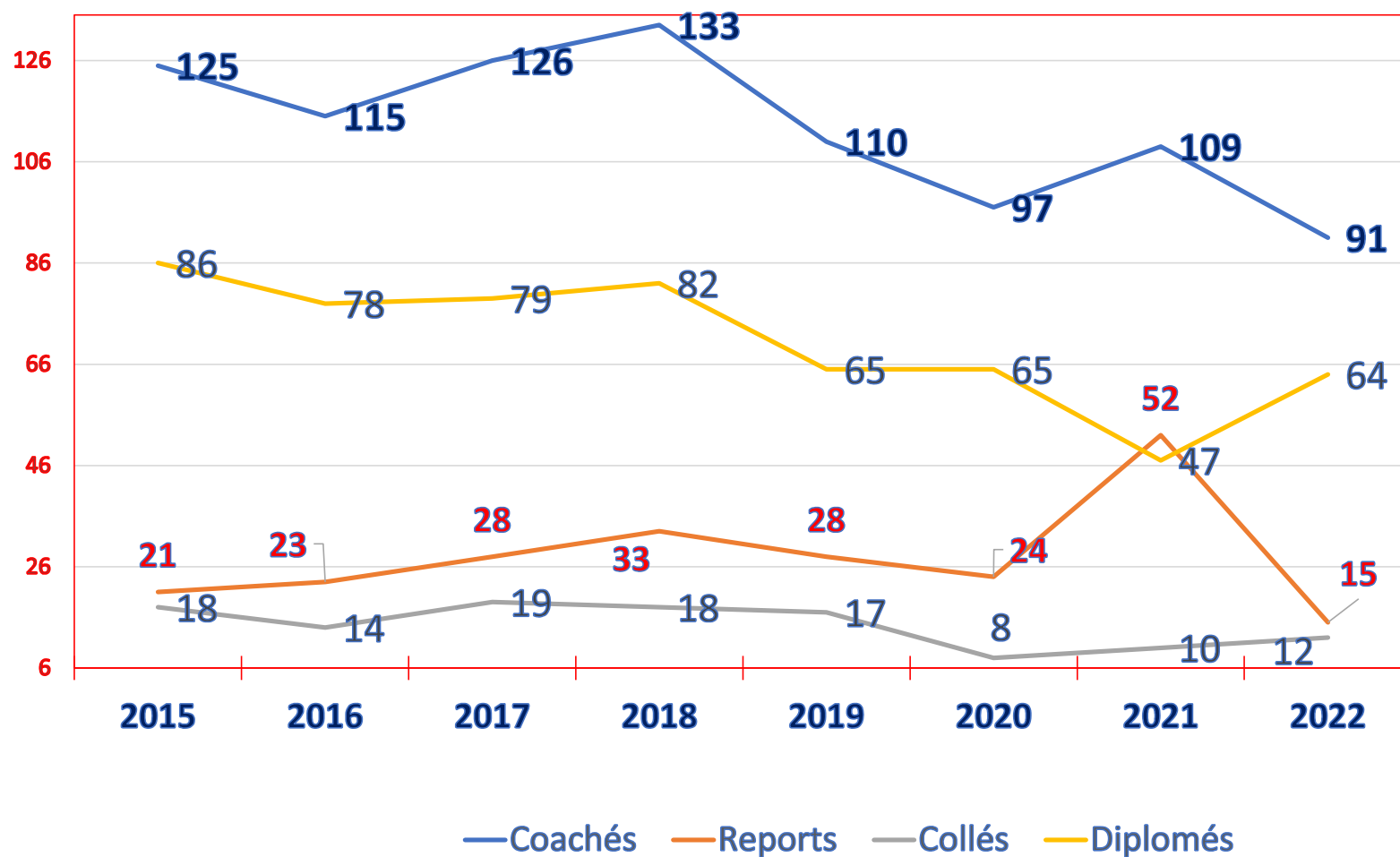
Commission Coaching mémoire

Le nombre de coaching en 2022

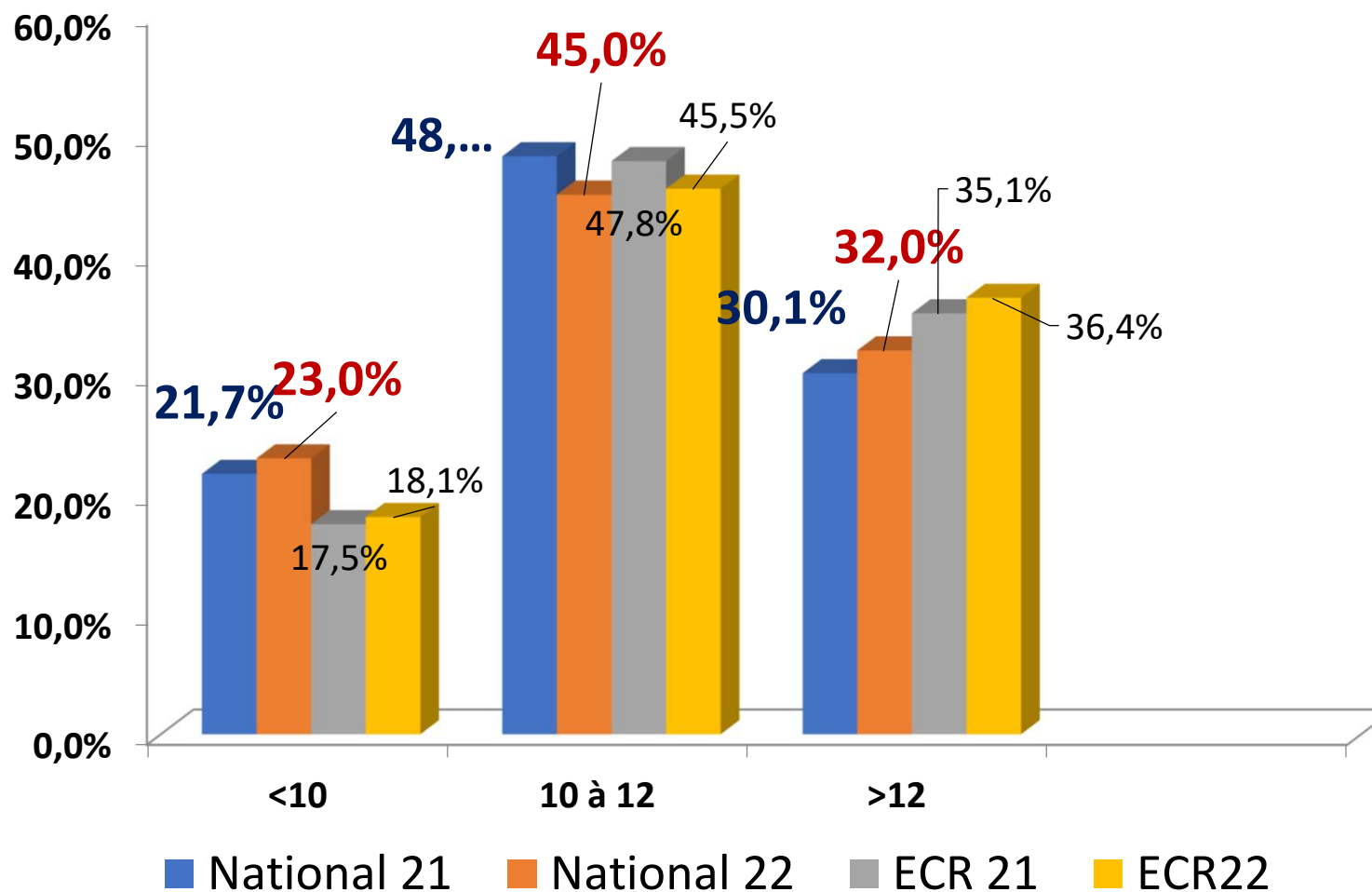
Région,	2021	2022	Dépôts	Reports	Collés	Diplômés	Note Moy
Alsace	1	0					
Aquitaine	0	1	1		<i>1</i>		
Auvergne	0	2	2			<i>2</i>	<i>13</i>
Bretagne	3	2	2			<i>2</i>	<i>12,5</i>
Lorraine	2	0					
Rhône-Alpes	8	10	8	2	<i>1</i>	<i>7</i>	<i>12,6</i>
Marseille	2	4	4			<i>4</i>	<i>12,6</i>
Languedoc R	2	2	2			<i>2</i>	<i>10,5</i>
Paris	31	21	15	6	<i>3</i>	<i>12</i>	<i>12,2</i>
Pays de Loire	20	16	15	1	<i>4</i>	<i>11</i>	<i>11,7</i>
PCV	0	2	2			<i>2</i>	<i>13,5</i>
Toulouse	38	30	24	6	<i>3</i>	<i>21</i>	<i>12,2</i>
Normandie	0	1	1			<i>1</i>	<i>11</i>
Centre CREC	2	0					
Total	109	91	76	15	<i>12</i>	<i>64</i>	<i>12,6</i>
		<i>-16,5%</i>	<i>84%</i>	<i>16%</i>	<i>15,8%</i>	<i>84,2%</i>	<i>MN:11,4</i>

Année	Nombre	Déposés	Reports	Collés	Diplômés	Moyenne Notes	Moyenne Note Nat.
2022	91	76 84%	15 16%	12 15,2%	64 84,8%	12,6	11,4
2021	109	57 52%	52 48%	10 17%	47 83%	12,2	11,1
2020	98	74 75,5%	24 24,8%	8 11%	66 89%	12,1	11
2019	110	82 74,5%	28 25,5%	17 20,7%	65 79,3%	12	11,07
2018	133	100 75,2%	33 24,8%	18 18%	82 82%	12,6	11,07
2017	126	98 77,8	28 22,2	19 19,4%	79 80,6%	12,2	10,91
2016	115	92 80%	23 20%	14 15,2%	78 84,8%	12,1	10,8

Evolution du coaching mémoire ECR sur 8 ans



Coaching ECR : % notes obtenues 2022 (Est.)





Questions diverses



Merci de votre attention

Prenez soin de vous